

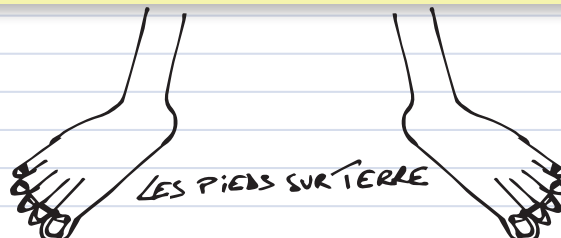


# Sommaire



LA TÊTE DANS  
LES NUAGES

Préambule du projet fédéral .....	2
Les Centres Sociaux, acteurs de transformation sociale...	3
Les Centres Sociaux, porteurs d'innovation sociale....	4
Un changement de paradigme.....	5
Un socle, des valeurs de références et des façons de faire...	6
Défi 1 : Faire vivre la démocratie.....	8
Défi 2 : Agir écologiquement.....	10
Défi 3 : Faire vivre la justice sociale.....	12
Défi 4 : Accompagner les évolutions sociologiques et démographiques.....	14
Défi 5 : Structurer une offre numérique.....	16
Défi 6 : Mailler le territoire.....	18
Fonctions fédérales de base.....	20
Cartographie du Réseau.....	21
Nos beaux partenariats.....	22
Un peu d'histoire.....	23
Un mot sur Germaine.....	24



LES PIEDS SUR TERRE

# Préambule du projet fédéral

**C**'est en pleine période de confinement que ce nouveau projet fédéral a commencé à s'élaborer. Des conseils d'administration en distanciel, des webinaires thématiques, les webcafés des confinés. Puis, quand les règles sanitaires ont commencé à s'assouplir, des visites en immersion dans des centres sociaux d'autres départements, des enquêtes partenaires et des rencontres impromptues.



Forcément, le contexte sanitaire a impacté les réflexions de l'ensemble des participants. Tel un électrochoc, la pandémie est venue percuter de plein fouet notre système, amenant son lot d'interrogations.

La recherche du profit, la compétition, la mondialisation, l'ambition de la start-up-nation. **Tout cela doit-il s'effectuer au détriment de ce qui fait le socle des besoins fondamentaux de la vie de chacun ?**



De façon dramatique, le coronavirus s'est fait le porte-voix de toutes les paroles qui avaient été bafouées dans les années antérieures. Celles qui demandaient à ce qu'on prête une attention écologique à notre planète, à ce qu'on sorte des seules logiques de valeur marchande, à ce qu'on préserve notre système de santé si précieux, à ce qu'on reconnaisse socialement et financièrement les métiers invisibles mais essentiels, à ce qu'on donne plus de moyens à la prévention.

**« Tout ce qui semblait séparé est relié, puisqu'une catastrophe sanitaire catastrophise en chaîne la totalité de tout ce qui est humain »**

Edgar Morin, en avril 2020.

Le confinement est venu aussi interroger le fonctionnement de nos structures d'animation de la vie sociale.

**« Comment assurer notre coeur de métier, quand nos portes sont fermées et que nous n'avons plus les activités comme support de notre mission ? »** s'inquiétait une directrice de centre social, en mars 2020.

Pour autant, comme depuis un siècle qu'ils existent, la plupart des centres sociaux ont su rebondir, faisant preuve d'une agilité et d'une inventivité extraordinaires. Ils ont su maintenir les conditions du lien social avec les habitants de leur territoire et en particulier les plus isolés. Ils ont mis l'accent sur les possibles plutôt que sur les freins. Ils se sont réinventés dans leurs manières de penser et d'agir.

**impossible !**

**« En tant que citoyen, comment va-t-on changer nos comportements ? En tant que centre social, comment allons-nous accompagner les changements de comportements ? »** Parole d'un administrateur fédéral lors du séminaire de juillet 2020.

Il y avait « un **avant** »,  
il y a eu « un **pendant** »  
et il y aura « un **après** ».  
Faisons en sorte que « cet après »  
ne devienne pas amnésique !



Ce projet fédéral a pour ambition d'accompagner les structures d'animation de la vie sociale de Vendée pour participer ensemble à la construction d'un demain, plus juste, plus humain, plus écologique.

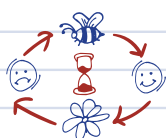
# Les Centres Sociaux, acteurs de transformation sociale



**A**vec les bouleversements environnementaux et la mondialisation marquée par une logique néolibérale, le monde actuel voit ses ressources premières fondre, les inégalités augmenter, la pauvreté s'intensifier, la protection sociale se déliter, les droits fondamentaux remis en cause.

« **La société est malade de sa gestion** »

Vincent de Gauléjac

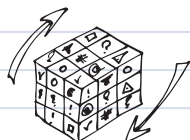


Les défis sociaux et environnementaux sont aujourd'hui étroitement liés. Nombreux sont ceux qui pensent qu'il est urgent d'inverser les processus en cours et de réfléchir à des solutions qui portent des valeurs universelles de respect de la planète et de ses habitants. Une transformation radicale de nos façons de produire, de consommer, de vivre devient impérieuse.

La prise de conscience environnementale se manifeste en France et dans le monde au travers des marches pour le climat, des mobilisations de collectifs contre des projets nocifs pour le climat et l'environnement, tels que les implantations de méga projets (aéroports, entrepôts Amazon, grands centres commerciaux, barrages.) Nous avons connu également, le mouvement historique des gilets jaunes, significatif du grand écart entre les catégories socio-professionnelles, plus ou moins aisées.



Les territoires bougent, et encore plus depuis la crise sanitaire avec l'exode urbain qu'elle entraîne et qui accentue les écarts entre classes sociales : La gentrification des centres villes ou des communes touristiques, la désertification de zones rurales délaissées, des espaces ruraux réinvestis par des néo-ruraux en quête de sens ...



Mais le temps des politiques publiques et de l'administration est un temps lent. Sur la question environnementale, par exemple, on constate combien l'urgence climatique n'est pas au rendez-vous de l'urgence politique. Elle a d'ailleurs été dramatiquement absente de la campagne présidentielle 2022.



Et ce alors qu'en août 2021, le rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (Giec) concluait que le changement climatique était plus rapide que prévu. En particulier, il pointait les changements irrémédiables sur la disponibilité des ressources en eau et en nourriture, sur l'émergence de nouvelles maladies, sur l'augmentation du stress thermique et sur la dégradation de la qualité de l'air.

L'accélération du changement viendra entre autres des mobilisations citoyennes. Les corps intermédiaires, dont les centres sociaux font partie, ont toute leur place à prendre dans les métamorphoses attendues.



« **Bâtir le monde d'après, c'est non seulement comprendre ce qui se transforme, mais aussi concevoir et construire avec ceux qui sont concernés, ce qui peut se transformer** ».

Christine Chognot.  
Mission recherche et prospective de l'UNIOSS



# Les Centres Sociaux, porteurs d'innovation sociale

Parfois l'erreur est une chance  
Edi. le Fest if

Introduire de la transformation sociale grâce à l'innovation sociale, tel est l'enjeu pour nos centres sociaux et espaces de vie sociale. **Mais dans quelle forme d'innovation sociale s'inscrivent les centres sociaux ?**

## 3 VISIONS DE L'INNOVATION

### VISION NÉOLIBÉRALE SOCIALE

**Participe à un processus de marchandisation**

- Préconise l'entreprise sociale et l'entrepreneuriat social comme la solution aux maux sociétaux (vision individualiste)
- Transformation de l'État-providence)
- Humanisation de l'entreprise et «enreprise» du social

### VISION SOCIALE-DÉMOCRATE

**Vise à corriger les inégalités**

- Basée sur la coopération des organisations collectives
- Façon de compléter les services publics, d'assurer la cohésion sociale et de renouveler le rôle de l'État providence comme partenaire
- Logique de concertation, de partenariat, de bonne gouvernance, de développement territorial et de participation citoyenne

### VISION ÉMANCIPATRICE

**Plus radicale, vise une transformation sociale profonde**

- Auto-organisation des acteurs et groupes sociaux qui cherchent à surmonter les injustices et les dynamiques d'exclusion.
- Transformation des conditions d'existence et volonté mise en échec des logiques de domination
- Entraîne de nouvelles formes d'organisation, de production et de consommation (ex : les communs, l'autonomie collective).

### LOGIQUE DOMINANTE

Manuel pour changer le monde (p21) - Lux edition - 2020

### LOGIQUE DES CENTRES SOCIAUX ?

La philosophie initiale des centres sociaux les amène spontanément à vouloir favoriser l'émancipation des personnes et à les accompagner dans le développement de leur pouvoir d'agir pour qu'ensemble, ils résolvent les problèmes qu'ils rencontrent, qu'ils participent à l'amélioration de leur territoire de vie et à l'épanouissement de chacun.



Il y a 50 ans, les bénévoles ont recruté des professionnels pour les aider à monter leurs projets. La professionnalisation a entraîné le besoin de sécurisation des budgets et a induit des rapports plus tutélaires aux institutions financières.

Aujourd'hui, les pouvoirs publics, conscients des disparités sociales, s'appuient sur les associations pour participer à la réduction des inégalités, mais dans des approches essentiellement à court terme. De réponses à des appels d'offres ou manifestations d'intérêt, à l'application de dispositifs descendants pensés dans les cabinets



de technocrates, les centres se sont majoritairement inscrits dans la vision sociale-démocrate.

Face à la contrainte du financement, les centres sociaux sont invités à aller chercher leur marché. Mais l'entrepreneuriat social peut cacher des réalités très diverses entre vrais projets d'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et économie libérale pure. Et plus insidieusement, la recherche permanente de l'équilibre économique afin d'assurer un minimum d'autonomie, peut s'effectuer au détriment du projet, qui se délite progressivement.



**Dans ces conditions, comment être sur une perspective de transformation du système ?**

L'enjeu est de taille : **Rester dans un sentiment de grand désarroi ou faire un pas de côté pour rester fidèle aux valeurs qui portent les centres sociaux depuis cent ans ?**



Pour aller plus loin : Une synthèse des réflexions lors du webinaire fédéral du 13 avril 2021

## Pourquoi les centres sociaux font-ils de la transformation sociale ?

Parce que...

- Leur organisation ascendante permet d'accueillir la parole des personnes, auxquelles on ne la donne pas souvent ;
- Ils participent à la transformation des individus, à la valorisation des compétences, à la mixité sociale
- Ils portent des valeurs
- Ils mettent des sujets essentiels sur la table
- Ils sont précurseurs d'idées qui sont ensuite reprises par des institutions
- Ils portent des manières d'agir spécifiques en favorisant le pouvoir d'agir de chacun
- Ils se revendiquent de l'éducation populaire
- Ils créent de nouveaux partenariats pour structurer leur modèle économique

### Mais des interrogations :

- Les centres sociaux sont-ils dignes de leur héritage centenaire ?
- Peuvent-ils se décentrer des attentes et injonctions institutionnelles ?
- Innover, c'est aussi se marginaliser avec des formes d'actions qui peuvent se révéler trop anticipatrices



## Un changement de paradigme

Pour être acteur de changement, les centres sociaux doivent commencer par changer eux-mêmes. Redonner du sens à l'action, revisiter les pratiques, les réinventer, mais garder la visée du monde qu'ils souhaitent pour demain, **plus juste et plus solidaire**.



Nos webinaires ont mis en évidence un certain nombre de points que les responsables des centres sociaux et espaces de vie sociale vendéens veulent travailler :

- Un cap à fixer pour ajuster les missions et le décliner en actions à partir d'un vrai travail de diagnostic ;
- Des champs nouveaux à explorer : habitat, santé, écologie... ;
- La gouvernance à conforter : renforcer le rôle politique des conseils d'administration, trouver l'équilibre entre professionnels et bénévoles, accompagner le bénévolat ;
- Le fonctionnement à revisiter : les murs à ouvrir, les horaires à élargir, le décloisonnement des espaces et des activités... ;
- La fonction accueil à dynamiser ;
- L'aller vers à expérimenter ;
- L'impact de l'action à mesurer et à mettre en évidence ;
- La communication à penser comme une vraie fonction support ;
- La mise en valeur par rapport à d'autres concepts, plus médiatisés (les tiers-lieux, par exemple) ;
- Les organisations socio-économiques à repenser : l'hybridation des ressources, l'activité marchande ;
- Les alliances à développer dans le cadre d'un projet de territoire : partenaires institutionnels, associatifs, privés ;
- Du conformisme ou de la désobéissance ? Des habiletés à développer, se démarquer de la contrainte administrative, sortir des rails ;



# Un socle, des valeurs de références et des façons de faire

**E**n avril 2020, Henry Colombani, ancien délégué de la FCSF et administrateur de Mémoires Vives, affirmait qu'en ces temps d'incertitude, nous avons à considérer les essentiels du centre social, notre charte fédérale, nos valeurs, nos pratiques... pour passer au **centre social de l'essentiel**.

## La charte fédérale :

Signée en l'an 2000 à Angers, la charte fédérale affirme que « Le centre social et socioculturel est un foyer d'initiatives porté par des habitants associés, appuyés par des professionnels, capables de définir et de mettre en œuvre un projet de développement social d'un territoire ».



**DÉMOCRATIE, DIGNITÉ HUMAINE ET SOLIDARITÉ !**

## L'éducation populaire :

Elle inspire les centres sociaux à œuvrer pour une éducation de tous et par tous. Elle croit dans les potentialités de tous et dans la capacité de chacun à conduire sa propre vie et à participer au destin collectif. En visant tant l'émancipation individuelle, que collective des individus, elle a aussi pour ambition de favoriser l'émergence de dynamiques collectives afin de promouvoir le changement social, le développement social et la cohésion de la société.

## L'économie sociale et solidaire :

L'économie sociale et solidaire prône une économie qui respecte l'homme et son environnement et qui prend en compte les besoins et les spécificités des territoires. Elle agit pour une société qui s'investit dans la solidarité sans autre motivation que l'intérêt général dans un lien social non marchand. Elle est portée par un mode de gestion démocratique, où chaque Homme est égal à une voix.

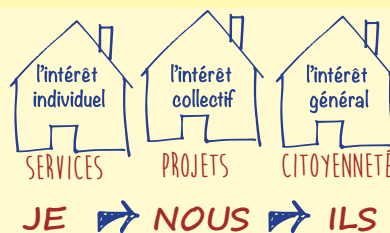
## La laïcité :

La laïcité s'inscrit « dans le refus d'une religion d'État, dans une croyance qui serait imposée à tout enfant ou adulte. C'est donc la reconnaissance de la liberté de conscience, de croire ou ne pas croire » (CEMEA)

## Un concept : l'animation globale :

L'animation globale est fondée sur le fait de pouvoir répondre à l'ensemble des besoins des habitants de tous les âges et de toutes les catégories socioprofessionnelles d'un territoire donné, en les aidant à exprimer, concevoir et réaliser leurs projets

## Les 3 dimensions du Centre Social



## Le pouvoir d'agir des habitants

Une façon de faire qui motive nos actions.

« Le Pouvoir d'Agir, c'est la possibilité concrète pour les personnes d'exercer un plus grand contrôle sur ce qui est important pour elles, leurs proches et les groupes auxquels elles s'identifient ».

Yann Le Bossé

Quand on ne sait pas où on va, il vaut mieux savoir d'où l'on vient ...

# 6 défis à relever



ENSEMBLE

Fruits des réflexions des webinaires, des cafés des confinés et des rencontres multiples, six thèmes ont émergé comme prioritaires et essentiels pour élaborer ce projet fédéral.



**Défi 1** : Faire vivre la démocratie

**Défi 2** : Agir écologiquement

**défi 3** : Faire vivre la justice sociale

**Défi 4** : Accompagner les évolutions sociologiques et démographiques

**Défi 5** : Structurer une offre numérique

**Défi 6** : Mailler le territoire

TOUT UN PROGRAMME !





# Faire vivre la démocratie



En 2011, la fédération de Vendée a largement participé à la collecte des indignations, une mobilisation nationale organisée par la FCSF, afin de diagnostiquer les grands sujets d'inquiétude des français. À la même époque, Stéphane Hessel sortait son livret « Indignez-vous » et un an plus tard, « Engagez-vous ».



## Comment les centres sociaux peuvent-ils passer de l'indignation à l'engagement et devenir des pépinières de citoyens ?

Il n'y aura pas de transition écologique possible sans transition démocratique. À chaque fois qu'un nouveau projet, quel qu'il soit, émerge dans les centres sociaux, c'est un processus démocratique qui se met en route.



### Constats :

- Une perte de confiance envers les élus, un sentiment d'abandon de la part de la classe politique, qui se nourrit de la perte de perspectives ;
- Un pouvoir centralisé à tous les échelons administratifs ;
- Une démocratie représentative éloignée de la population ;
- L'engagement citoyen qui s'exerce différemment ;
- Des mouvements locaux, des collectifs qui expérimentent d'autres manières de faire ;
- Peu d'espaces de vrais débats contradictoires ;
- Sur les réseaux sociaux, beaucoup d'échanges binaires qui se résument à être pour ou contre.
- L'importance de rejoindre les personnes en tant que sujets et de construire une histoire commune, un cap et une visée partagée.



### Les Centres souhaitent :

- Porter un projet d'habitants et pas seulement un projet d'adhérents ;
- Rejoindre les habitants au plus près de leur lieux de vie et les accompagner dans la participation ;
- Recréer les conditions du débat pour construire des compétences argumentatives ;
- Favoriser le Pouvoir d'Agir des habitants ;



### APPORT FÉDÉRAL :

- Offrir des clés de compréhension du contexte ;
- Affirmer l'importance du projet politique des Centres Sociaux ;
- Porter une parole politique, même si elle est à contre sens ;
- Participer aux instances où se réfléchissent les politiques publiques ;
- Donner des moyens d'animation, des outils aux Centres Sociaux.



« L'amour de la démocratie est celui de l'égalité. »  
Montesquieu





## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà dans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :	Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :

Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

Des questions pour alimenter le débat :

Comment se traduit l'éducation citoyenne dans nos structures ?

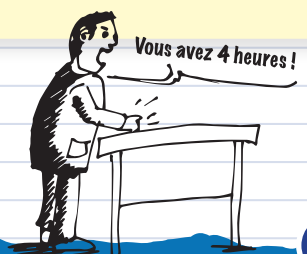


Comment sommes-nous porteurs de débat ? Nos structures peuvent-elles devenir des supports de référendum ?



À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?

Entre obéissance et désobéissance, comment nous situons nous ?





# Agir écologiquement



La crise climatique n'est pas due qu'aux cycles normaux de la nature. Pour beaucoup, elle est aussi liée à l'activité humaine. Si la crise climatique nous affecte tous, elle est encore plus préjudiciable pour les plus pauvres, ajoutant ainsi de l'injustice climatique à l'injustice sociale.



Comment nous préparer aux chocs climatiques et anticiper leurs conséquences ?

Comment changer nos modes de consommation et comment préserver les plus démunis ?

Avoir une approche écologique dans les actions des centres sociaux participe à apporter des réponses à la précarité, en favorisant la conscientisation vers de nouvelles manières de produire et de consommer, en engageant une forme de résilience territoriale.

**L'écologie ne doit pas être une contrainte, elle est avant tout une opportunité pour vivre mieux.**



## Constats :

- Une urgence climatique ;
- Des modèles économiques délétères ;
- Des conséquences sanitaires, sociales ;
- Des citoyens qui veulent consommer différemment ;
- Une prise de conscience à organiser et à maintenir dans la durée ;



## Les Centres souhaitent :

- Lutter contre le sentiment d'impuissance ;
- Mettre en place des pratiques vertueuses ;
- Favoriser de l'écocitoyenneté ;
- Changer les regards sur les modèles de consommation ;



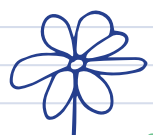
**LE CHANGEMENT, C'EST MAINTENANT!**

*« L'homme se doit d'être le gardien de la nature, non son propriétaire. »*  
Saint-Marc

## APPORT FÉDÉRAL :

- Favoriser la conscientisation ;
- Se préparer à la décroissance, la frugalité, la simplicité ;
- Forger des alliances et susciter des synergies ;
- Accompagner le développement d'actions : économie circulaire, circuits courts, jardins urbains, partagés, low tech, etc..

**Y'A DU BOULOT!**





## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà dans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :	Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :

Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

Des questions pour alimenter le débat :

C'est quoi l'écologie du quotidien ?



Comment accompagner la résilience de nos territoires ?

L'écologie permet-elle de construire un monde plus juste ?



À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?





# Faire vivre la justice sociale



La pauvreté est multidimensionnelle et peut se traduire de différentes façons : l'absence d'emploi ou le travail précaire, l'absence ou l'insuffisance de ressources, l'isolement, l'inégalité d'accès aux services publics, à la santé, aux études, aux vacances et aux loisirs, ... Autant de facteurs qui se conjuguent entre eux et retentissent sur la vie des personnes, matériellement certes mais également psychologiquement. Peuvent s'installer des sentiments de honte, de non reconnaissance, de mésestime de soi... Autant d'éléments qui viennent s'ajouter à la peur de l'avenir et renforcer la vulnérabilité et qui, parfois même, sont susceptibles d'entraîner des formes de radicalité ou d'extrémisme.



Au-delà des conséquences individuelles, c'est donc toute la notion de cohésion sociale qui est interrogée. Des situations d'inégalités qui s'observent géographiquement à l'échelle de la planète, de la France, mais aussi du département de la Vendée : Un grand écart entre le Nord et le Sud, entre le littoral et le rétro littoral, des quartiers «politique de la ville» séparés des espaces résidentiels par des frontières sociologiques.

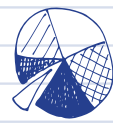
Comment les centres sociaux se positionnent-ils sur la question essentielle de la justice sociale, de l'égalité de traitement des individus et des groupes humains ?

**31 % des Français se sentent en situation de vulnérabilité ...**

CREDOC, 2021

**Constats :**

- Une société de plus en plus individualiste, safe space (société du cocon) ;
- Une fracture économique : Les situations de précarité qui augmentent, les écarts de richesse ;
- Le cercle vicieux de la pauvreté matérielle et de la misère sociale ;
- Les publics stigmatisés: les immigrés, les jeunes, les assistés, les vieux ... ;
- Les liens de proximité qui assurent la solidarité locale.



## Les Centres souhaitent :

- Lutter contre la précarité, la pauvreté ;
- Susciter et consolider les liens faibles, facteurs de sociabilité ;
- Inventer de nouvelles solidarités de proximité.



« L'absence de reconnaissance de la société à l'égard de ses déshérités économiques transforme leur pauvreté matérielle en misère sociale, et par la force des choses les prive d'un accès aux études et à l'éducation. »

Axel Honneth

- APPORT FÉDÉRAL :**
- Susciter des expérimentations ;
  - Former sur l'aller vers ;
  - Former sur le pouvoir d'agir ;
  - Engager une réflexion sur l'écologie comme facteur d'autonomie et de mieux vivre pour les classes sociales les plus pauvres

**VITE !!! ÇA URGE...**





## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà dans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :	Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :

Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

Des questions pour alimenter le débat :

Sommes-nous capables de rejoindre les habitants ?



Que faut-il viser, l'égalité ou l'équité ?

La solidarité, c'est du caritatif ?



À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?





# Accompagner les évolutions sociologiques et démographiques



Le monde est en mouvement, notre société change, évolue et ses habitants aussi ...  
Suivre les évolutions, démographiques et sociologiques de notre société ce n'est pas simplement attendre que les besoins du territoire et des habitants émergent pour tenter d'y apporter une réponse d'urgence...



Comment les centres sociaux peuvent-ils mieux anticiper les tendances de fond ?



## Constats :

### La parentalité et la grand parentalité :

- ➔ Des familles qui bougent, entraînant des modèles différents ;
- ➔ Des parentalités diverses à prendre en compte : familles classiques, monoparentalité, familles recomposées, homoparentalité ;
- ➔ La grand-parentalité qui se fait reconnaître ;

### La jeunesse

- ➔ Des jeunes inquiets pour l'avenir ;
- ➔ Les invisibles (le décrochage, la perte de sens) ;

### le vieillissement

- ➔ Le choc démographique de l'arrivée des baby-boomers ;
- ➔ Deux générations de vieux avec des attentes différentes ;
- ➔ Un capital social énorme chez les jeunes retraités ;
- ➔ Un déracinement plus marqué sur le littoral vendéen avec l'arrivée de nombreux retraités .



## Les Centres souhaitent :

### Parentalité et grand-parentalité :

- ➔ Susciter des lieux d'expression pour les parents ;
- ➔ Travailler les projets animation famille ;
- ➔ Créer des cafés des grands-parents ;

### Jeunesse :

- ➔ Mener des actions vers les invisibles ;
- ➔ Trouver de nouvelles approches de ce public ;

### Vieillessement :

- ➔ Accompagner le passage à la retraite, à un nouveau projet de vie ;
- ➔ Accompagner les ruptures biographiques .

PLUTÔT AMBITIEUX !!

## APPORT FÉDÉRAL :

- ➔ Favoriser la connaissance des systèmes familiaux ;
- ➔ Être présent dans les instances partenariales ;
- ➔ Accompagner les créations de CLAS\*..
- ➔ Structurer une politique jeunesse des centres sociaux ;
- ➔ S'appuyer sur les préconisations de I-Care pour modifier des pratiques ;
- ➔ Outiller pour favoriser l'implication citoyenne ;
- ➔ Outiller pour favoriser la transmission entre générations ;
- ➔ Prévenir l'isolement, la dépendance ;
- ➔ Diagnostiquer les problématiques de territoire : mobilité, habitat ...

« Face au monde qui change, il vaut mieux penser le changement que changer le pansement. »

Francis Blanche

\* Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité



## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà dans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :


Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :


Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

### Des questions pour alimenter le débat :

Les centres sociaux et espaces de vie sociale, c'est juste pour les loisirs des jeunes et des anciens ?



L'isolement, ça ne concerne que les anciens ?

C'est quoi, la famille aujourd'hui ?

À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?







# Structurer une offre numérique



Le numérique a profondément modifié notre relation aux autres, au travail, au monde et à la connaissance. Il s'est imposé à nous par une utilisation forcée : la digitalisation de l'État, l'apparition d'outils hyperconnectés, la prolifération des réseaux sociaux et l'exploitation de nos identités et de nos données personnelles



Pour autant, cet aspect du numérique ne doit pas nous faire oublier qu'il s'agit aussi d'un outil qui permet d'acquérir du savoir, de communiquer. Comme tous les outils, son utilisation dépend de sa maîtrise et de l'objectif fixé. Il est donc important de comprendre les enjeux de cet univers, d'explorer les choix possibles et raisonnés et de découvrir tout son potentiel de créativité, de savoir, de lien vers les autres... pour en faire **un atout vers la démocratie**.

## Constats :

- Le tout numérique prévu en 2022. L'échéance vient d'être reportée en 2025 ;
- Le risque de l'accentuation des écarts et la marginalisation de certains ;
- La propriété, la connexion, l'usage : des freins multiples ;
- Les risques du numérique (harcèlement, désinformation, exposition à du contenu néfaste.) ;
- Des réponses multiples, mais parcellaires ;
- Une absence de visibilité globale des accompagnements possibles ;

## Les Centres souhaitent :

- Développer des ateliers numériques ;
- Être repérés comme acteurs de la médiation numérique ;
- Se doter d'outils et de lieux de pratique numérique



## APPORT FÉDÉRAL :

- Contribuer à une coordination interbranches et multi partenariale départementale (GRAIN)
- Accompagner la structuration numérique sur le département
- Promouvoir des initiatives : les fabslabs, les makerspace, etc.;
- Densifier le projet de Germaine et ses activités complémentaires.



« Le monde qui vient sera celui de toutes les intelligences, pour lesquelles la technologie doit être un amplificateur et non un maître »

Marc Halévy





## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà ans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :	Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :

Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

Des questions pour alimenter le débat :

Le numérique, un outil d'aliénation ou de liberté ?



Le numérique favorise-t-il le lien social ?



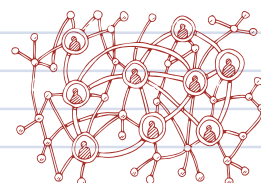
À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?

Nous sommes médiateurs numériques ou aidants numériques, jusqu'où poussons-nous le numérique ?





L'animation sociale a besoin de ses partenaires pour garantir l'efficacité de ses actions sur son territoire d'intervention. Cela passe par des accords sur des objectifs communs, des actions coordonnées, des passages de relais. Un territoire résilient est un territoire construit en réseau distribué. C'est-à-dire que même si certains acteurs sont défaillants ou absents, le maintien des réponses et des activités restera possible sur l'ensemble de ce territoire.



## Constats :

- ➔ Des territoires vierges de structures d'animation de la vie sociale ;
- ➔ Des dynamiques à impulser sur ces zones blanches ;
- ➔ Des volontés existantes, mais qui ne connaissent pas le chemin de la structuration de l'AVS ;
- ➔ Des structures qui ont besoin de se conforter dans la philosophie du pouvoir d'agir, développement social local ;



## Les Centres souhaitent :

- ➔ S'élargir aux territoires connexes, aux communautés de communes, et/ou d'agglomérations ;
- ➔ Travailler avec les foyers ruraux de leur environnement ;
- ➔ Être ressource pour des futurs créateurs de CSX ou d'EVS.



## APPORT FÉDÉRAL :

- ➔ Être partenaire du SDSF\*, SDAVS\*, SDASAAP ;
- ➔ S'allier au mouvement rural et diversifier les présences sur les territoires ;
- ➔ Susciter et accompagner la création d'EVS ou de centres sociaux sur les zones vierges ;
- ➔ Diffuser et promouvoir la philosophie des centres sociaux ;
- ➔ Accompagner le développement intercommunal des centres sociaux ;
- ➔ Porter le projet Germaine sur tout le département ;

« Les processus de transformation envisagés ne peuvent se développer et se concrétiser qu'à travers les réseaux capillaires des acteurs animateurs locaux du microsocio. »

Henry Colombani

\* SDSF : Schéma Départemental des Services aux Familles

\* SDAVS : Schéma Départemental d'Animation de la Vie Sociale

\* SDASAAP : Schéma Départemental d'Amélioration de l'Accessibilité des Services au Public



## Petits exercices pour changer le monde :

Pour vous, ce défi est :  Prioritaire  Important mais pas prioritaire  Clairement pas une priorité



Ce que vous faites déjà dans votre structure pour relever ce défi ?

Les freins que vous identifiez, en lien avec ce défi :	Les leviers que vous identifiez, en lien avec ce défi :

Qui sont vos alliés sur le territoire pour relever ce défi ?

Des questions pour alimenter le débat :

Sommes-nous des incubateurs d'initiatives ?



Nos structures sont-elles véritablement des acteurs encastrés dans leurs territoires ?

Comment nos structures rayonnent-elles sur un territoire plus large ?



À votre échelle, que pouvez-vous mettre en place pour relever ce défi ?



# Sans oublier les fonctions fédérales de base

**P**our accompagner le réseau et les partenaires à relever les défis présentés dans les pages précédentes, la fédération orchestre des fonctions qui permettent d'animer, d'alimenter, de faire vivre le fédéralisme au service des centres sociaux.



## Ressources

Garantir la philosophie, l'approche spécifique des centres sociaux :

- **La culture commune** : L'histoire, les valeurs pour garder la philosophie initiale comme visée.
- **Des outils fédéraux** : La Malette «Habitants, Parcours, Gouvernance», I-Care, Mémorézo, kit «Super Pouvoir d'Agir»...
- **La veille, la prospective** : Pour comprendre le monde, les cycles, permettre une appropriation du monde qui bouge et l'analyse de ces mouvements. Mais aussi être au fait des évolutions réglementaires.
- **La communication** : Produire de la documentation en direction des centres sociaux et de leurs partenaires, valoriser l'action des centres sociaux et de la fédération, mais aussi accompagner les centres pour que leur communication devienne une vraie fonction support et non une option.
- **La formation** : Notamment sur le Pouvoir d'agir, l'Aller-vers et l'accueil.
- **Le développement du réseau** : Notamment en développant la présence partenariale. Pour Germaine, la penser comme complémentaire au projet fédéral, avec le renouvellement de son projet en 2022.

## Appui au réseau

- En accompagnant les Centres Sociaux et Espaces de Vie Sociale dans leurs évolutions, leurs organisations et leurs fonctionnements

## Représentation

- En intensifiant les partenariats et les alliances avec les partenaires institutionnels et associatifs ;
- En travaillant la relation aux élus locaux, dans une finalité de médiation

## Animation de réseau

Pour permettre la dynamique de réseau et l'effervescence collective :

- Animer des groupes de pairs (présidents, directeurs, référents familles, animateur numérique et jeunesse) ;
- Aller à la rencontre des centres sociaux et conforter le lien avec les Conseils d'Administration et les Comités d'Animations



*Sans jamais oublier le fédéralisme,  
qui prend vie dans l'informel  
et se nourrit de l'amitié ...*

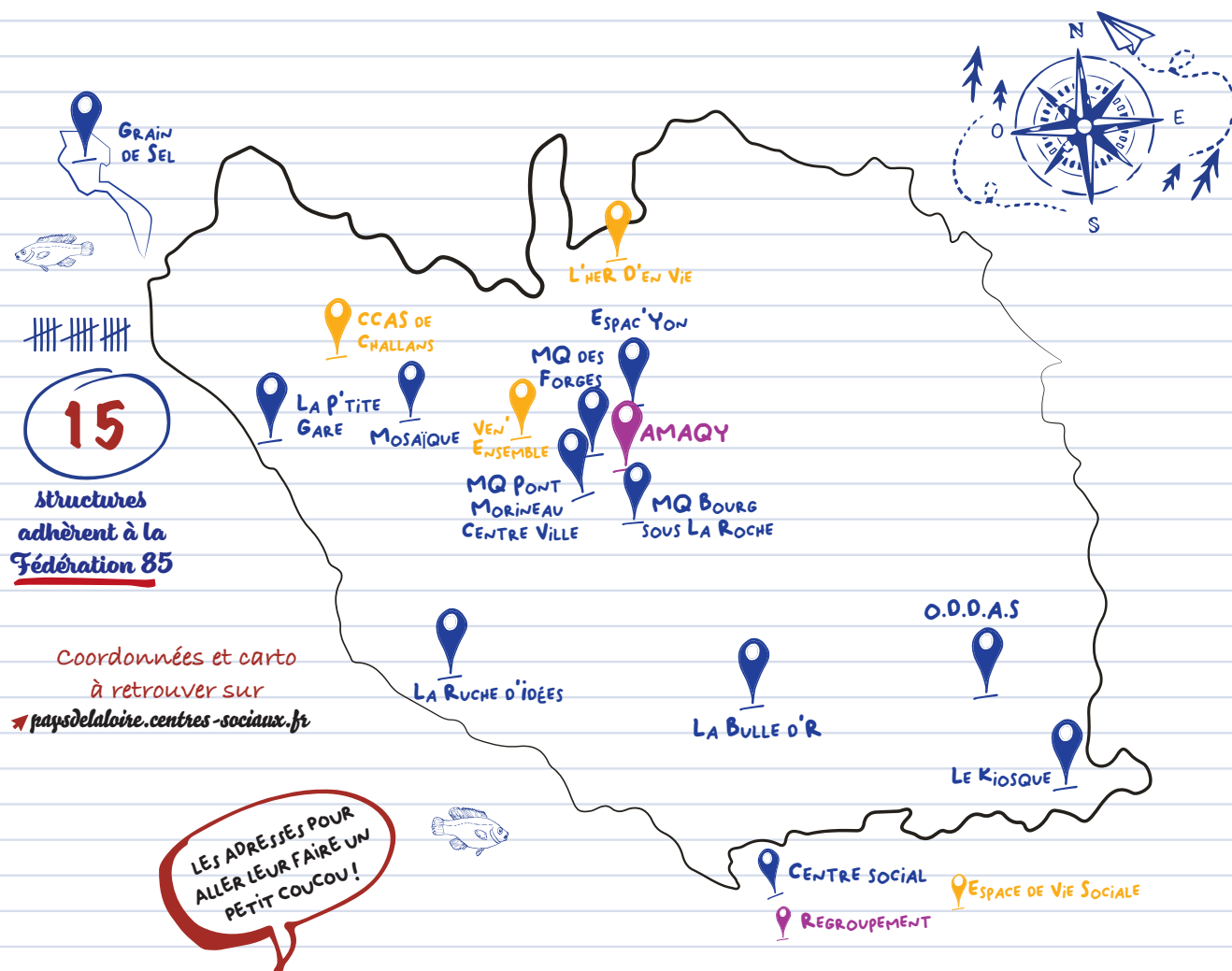
*Ce qui nous permet de passer  
de l'utopie d'une société meilleure,  
à un véritable projet collectif!*



**ALORS LES AMIS!  
PRÊTS À CHANGER LE  
MONDE ?!**



# Cartographie du Réseau 85



**AMAQY** (association des maisons de quartier yonnaises)  
24, Rue René Goscinny  
85000 La Roche-sur-Yon

Centre Socioculturel Espac'Yon  
Rue du vieux Bourg  
85170 Dompierre sur Yon

Centre Socioculturel Grain de Sel  
16, rue de la Poste  
85330 Noirmoutier

Centre Socioculturel La Bulle d'R  
14, Place du Général Leclerc  
85400 Luçon

Centre Socioculturel La P'tite Gare  
35, rue Maréchal Leclerc  
85800 Saint Gilles Croix de vie

Centre Socioculturel La Ruche d'Idées  
292, rue du Chaî  
85440 Talmont

Centre Socioculturel Le Kiosque  
13, rue de la Cure  
85490 Benet

Centre Socioculturel Mosaïque  
1, rue Monseigneur Gendreau,  
85190 Aizenay

Maison de Quartier des Forges  
Rue Pierre Bacqua  
85000 La Roche sur Yon

Maison de Quartier du Bourg sous La Roche  
61, chemin de La Giraudière  
85000 La Roche sur Yon

Maison de Quartier du Centre Ville / Pont Morineau  
Place de Coubertin  
85000 La Roche sur Yon

Office De Développement Associatif et Social (ODDAS)  
25, rue des cordiers  
85200 Fontenay le Comte

**CCAS de Challans (EVS)**  
1, boulevard Lucien Dodin  
85300 Challans

**EVS L'her D'en Vie**  
6, place de l'Eglise  
85260 L'Herbergement

**EVS Ven' Ensemble**  
L'Ilot des Arts  
85190 Venansault

Merci pour tous...

# ces beaux partenariats !

La fédération des centres sociaux et socioculturels de Vendée remercie tous ses partenaires. Tant les historiques, que ceux qui contribuent à un moment ou l'autre à soutenir un projet, une action, un achat de matériel. Il serait trop long de tous les citer, mais ils se reconnaîtront dans le coup de pouce qu'ils nous ont apporté, qui est venu à chaque fois donner une tonalité spécifique à nos réalisations.

Il y a tous ceux avec lesquels on a fait, ou on continue à faire, un bout de chemin ensemble : **France Bénévolat**, **l'association nationale des retraités**, **Monalisa**, le **Mouvement Rural**...

Et nos excuses, si dans la précipitation de l'impression de ce document, on oublie quelqu'un !



Seul on va plus vite,  
Ensemble on va plus loin !

C'EST CLICHÉ...  
MAIS TELLEMENT VRAI !



## Quant aux partenaires historiques :

20/20



**Caf de la Vendée** : Sans la CAF, bien sûr, nous ne serions rien. Dès le début, les responsables de la CAF ont cru en notre volonté d'agir pour impulser et développer de l'animation de la vie sociale sur le département. Depuis un quart de siècle - déjà ! - la CAF nous a soutenus, de convention en convention, avec des missions confiées, comme celle autour de la parentalité et en encourageant la création du Café Germaine, alors même que ce concept n'était pas encore à la mode.

bravo !



Merci à l'**État** pour son soutien financier et la qualité des relations partenariales.



Merci à la **MSA** qui nous a accompagnés et propulsés sur le chemin du numérique, ainsi que pour son soutien financier.

+1



Merci à la ville de la Roche sur Yon, qui nous héberge gratuitement depuis que le réseau fédéral a commencé à se constituer.



Merci au **Crédit Mutuel Océan**, qui fidèlement depuis douze ans, nous soutient financièrement et nous offre aussi toute latitude pour gribouiller des lignes et des lignes d'écriture.

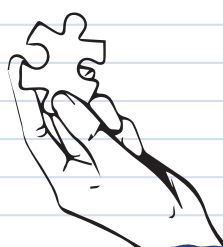
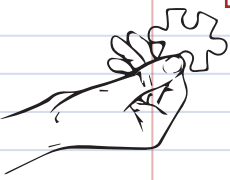


Merci à la **CARSAT**, qui nous a rejoints avec enthousiasme sur la question du vieillissement et de la grand-parentalité et qui soutient financièrement nos projets.

Très bien ! Continuez ainsi !



Et puis un grand merci à **tous les acteurs des centres sociaux et espaces de vie sociale**, qui nous font confiance, qui s'impliquent dans la vie fédérale, qui apportent leur plus-value permanente par leurs différences, leurs interrogations, leurs idées, leurs utopies. Car c'est bien le réseau qui donne toute son envergure au projet fédéral et lui permet de ne pas être qu'un bout de papier qui prend la poussière sur une étagère.



♪ VOUS LES COPAINS, JE NE VOUS OUBLIERAIS JAMAIS ♪

# Un peu d'histoire...

## Il était une fois la Fédération de Vendée ...

**ANNÉES 1990 :**

Dépasser les frontières

**L**e réseau fédéral des centres sociaux a commencé à exister en Vendée au début des années 1990 avec l'adhésion à la fédération voisine du Maine et Loire de deux centres sociaux, Espac'Yon à Dompierre sur Yon et la maison de quartier des Forges à la Roche sur Yon (AADIQNO).



**1997 :**

Merci la Caf Vendée

**E**n 1997, la Caf de Vendée a décidé de soutenir la démarche fédérale émergente en octroyant à la fédération 49/85 une subvention pluriannuelle pour le renouvellement des projets sociaux et l'aide à la création de nouveaux centres sur le département. Une chargée de mission a alors été embauchée à temps partiel sur ces axes, ainsi que sur l'animation du réseau fédéral, autofinancée par la fédération 49/85.

**2006 :**

Il est arrivé et n'est jamais parti

**E**n 2006, ce sont cinq centres sociaux qui étaient adhérents à la fédération 49/85. Le pari a alors été fait de recruter un délégué fédéral adjoint à temps plein sur la Vendée, considérant qu'il fallait une présence active sur le terrain pour faire vivre la dynamique fédérale et favoriser l'essor des structures d'animation de la vie sociale.



**2009 :**

Une naissance tant espérée

**P**ari réussi, puisque quatre années plus tard, neuf centres sociaux vendéens décidaient de se constituer en fédération de plein exercice. La naissance en dragées de la fédération des centres sociaux et socio-culturels de Vendée s'est déroulée le 28 Novembre 2009 en présence de Pierre Garnier, président de la FCSF, de Jean-Charles Guilbaud, président de la CAF, de la DDJS et des fédérations voisines. L'acte de baptême signé par les neuf présidents fondateurs et co-signé par le président de la FCSF est conservé comme une relique au siège de la fédération.



**2022 :**

Reconnaissance et stabilité !

**D**ouze ans plus tard, notre fédération s'est pleinement inscrite dans le paysage départemental et est reconnue par de nombreux partenaires. Son équipe fédérale s'est enrichie, puisqu'aujourd'hui quatre personnes constituent le socle professionnel.



**FRÉDÉRIC MOREAU**  
DÉLÉGUÉ  
FÉDÉRAL



**SOPHIE CHAPRON**  
ASSISTANTE  
FÉDÉRALE



**LÉO GUÉNEAU**  
COORDINATEUR  
DE GERMAINE



**JULIE GIRAUD**  
COORDINATRICE  
JEUNESSE ET PARTENALITÉ

Gravitent autour d'eux des animateurs numériques en contrat à durée déterminée ou en mécénat de compétence, des jeunes en service civique, des stagiaires. Le staff politique est constitué de quelques historiques et de nouveaux qui ont rejoint l'aventure.

**TOUS RÉUNIS POUR FAIRE VIVRE LA DÉMOCRATIE ET LA JUSTICE SOCIALE.**

**LE TOUT, DANS LA JOIE ET LA BONNE HUMEUR ÉVIDEMMENT !**

**To be continued !**





Oups... on a oublié de vous présenter

# Germaine : Un camion pas comme les autres...

MAIS MOI JE L'AIME,  
C'EST PAS MA  
FAUTE... 🎵

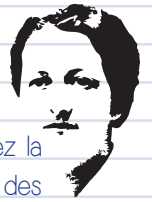


**G**ermaine est un café numérique mobile, incubateur d'idées, qui tisse des liens entre les habitants depuis 2017 ! Elle porte l'agrément Espace de Vie Sociale et est portée - avec amour - par la Fédération des Centres Sociaux et Socioculturels de Vendée. Elle est avant tout, un outil au service des structures adhérentes au réseau. Chaque sortie est unique et se construit sur-mesure pour s'adapter à vos besoins et envies

## Pour faire connaissance : L'interview de Germaine !

Germaine...  
Pourquoi ce prénom ?

C'est tout d'abord une référence à **Germaine Tillon**, figure emblématique du réseau des Centres Sociaux auquel j'appartiens ! Elle a notamment été à l'origine de l'expérience des centres sociaux en Algérie en 1955. Le prénom Germaine est aussi celui d'une **mamie**, car je veux que les gens se retrouvent autour de moi, comme une famille qui irait boire le café chez la grand-mère. Enfin, Germaine renvoie au verbe « **Germer** » et à la volonté de « faire germer » les idées des habitants, en devenant des projets concrets, collectifs et solidaires, visant à améliorer le quotidien !



Ma mission est d'aller à la rencontre des habitants de façon itinérante dans les villes et villages de Vendée, à bord d'un véhicule facilement identifiable, convivial et permettant l'animation ! L'idée au coeur du projet est de contribuer à **créer du lien entre les habitants d'un même territoire, encourager et soutenir leurs initiatives et leur pouvoir d'agir au quotidien**, pour un environnement plus solidaire. Je veux agir localement, concrètement, pour rompre l'isolement subi par de nombreuses personnes, notamment âgées, et lutter contre les inégalités d'accès aux droits sociaux et aux technologies numériques

C'est quoi ta mission ?

C'est quoi ton rapport au numérique ?

À mon bord, on trouve du matériel numérique « classique » : ordinateurs, tablettes, consoles de jeux vidéo etc. Mais aussi des gadgets plus novateurs : des robots, des jeux pour apprendre le codage, langage informatique, une web radio, des casques de réalité virtuelle ou encore une imprimante 3D et une découpeuse, permettant de fabriquer de petits objets. Le projet conçoit **le numérique comme un véritable outil d'animation**, un prétexte à la rencontre, à la découverte de l'autre et un vecteur de liens intergénérationnels



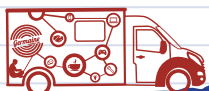
Je propose des animations qui interpellent, qui suscitent la réaction des passants et qui les incitent à venir nous rencontrer. **Le champ des possibles est immense !**

Concrètement, qu'est ce que tu proposes ?

Concrètement, je propose des temps de rencontre conviviaux ouverts à tous, autour d'un café ! L'occasion de se rencontrer, d'échanger, de jouer ensemble, de parler du quotidien. En ce moment, une conseillère numérique se déplace avec le camion pour répondre aux questions des passants concernant l'utilisation de leurs outils numériques (réalisation de démarches en ligne, soucis de fonctionnement, utilisation de smartphones.)

Enfin, je peux accompagner des groupes d'habitants dans la mise en place de projets collectifs solidaires : un réseau d'échange de savoirs, des jardins partagés, un repair'café ou encore une friperie solidaire. Les centres sociaux développent déjà ce type de pratiques et je souhaite les essaimer sur le département.

+ D'INFOS SUR LE PROJET  
SUR [CAFEGERMAINE.FR](http://CAFEGERMAINE.FR)



# Notes et gribouillages :

# ♥ FÉDÉRALISME

LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS DE VENDÉE EST AU CŒUR DU FÉDÉRALISME.

LE FÉDÉRALISME SE VIT DU MICRO AU MACRO.

→ DE L'ACTION DU BÉNÉVOLE, QUI AGIT AU PLUS PRÈS DES HABITANTS, AU PRÉSIDENT DE LA FCSF, QUI EST EN RELATION RÉGULIÈRE AVEC LES MINISTÈRES ET LES TÊTES DE RÉSEAU ASSOCIATIVES.

→ EN PASSANT PAR TOUS LES ÉCHELONS INTERMÉDIAIRES QUI AGISSENT EN COMPLÉMENTARITÉ ET EN SUBSIDIARITÉ AVEC LES AUTRES ÉCHELONS, QUE SONT LES CENTRES SOCIAUX, LES FÉDÉRATIONS, LES UNIONS.

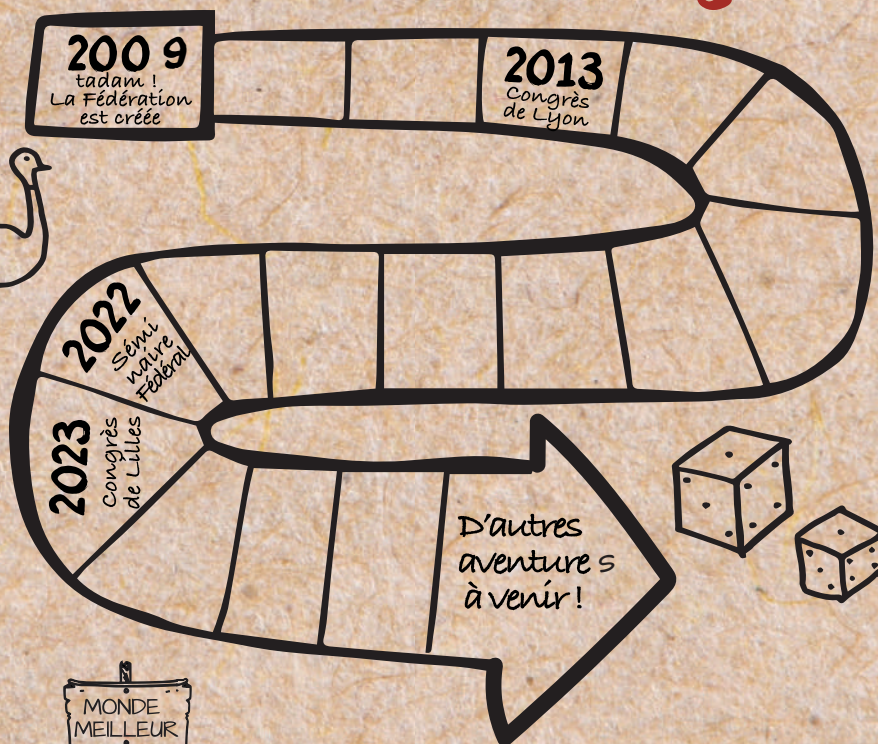
L'UNION RÉGIONALE DES CENTRES SOCIAUX DES PAYS DE LA LOIRE EST NÉE EN FÉVRIER 2009 ET RÉUNIT LES QUATRE FÉDÉRATIONS LIGÉRIENNES. ➔ [PAYSDELALOIRE.CENTRES-SOCIAUX.FR](http://PAYSDELALOIRE.CENTRES-SOCIAUX.FR)

LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX DE FRANCE FÊTE SON CENTENAIRE EN 2022. ELLE FÈDÈRE 1 400 CENTRES SOCIAUX.

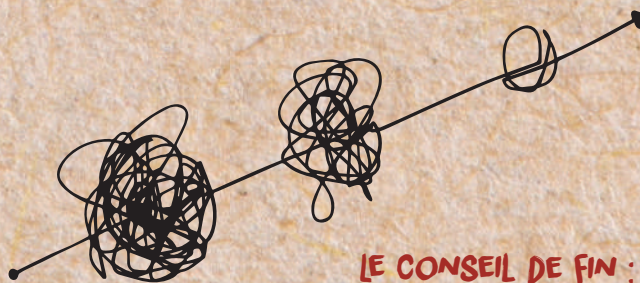
➔ [CENTRES-SOCIAUX.FR](http://CENTRES-SOCIAUX.FR)



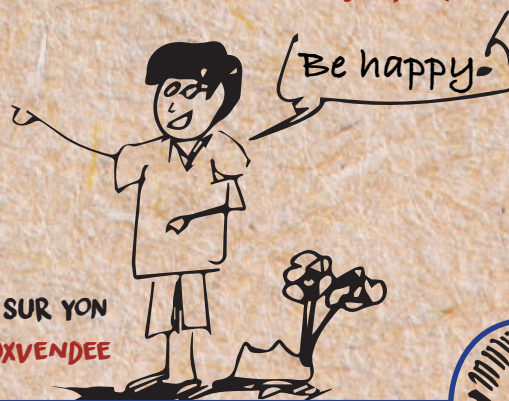
EN ROUTE VERS PLUS DE DÉMOCRATIE ET DE JUSTICE SOCIALE !



QUEL PROJET POUR UN MONDE MEILLEUR ?



LE CONSEIL DE FIN :



FEDERATION85@CENTRES-SOCIAUX.FR | 02.51.08.96.92

71, BOULEVARD ARISTIDE BRIAND - BOÎTE 59 - 85 000 LA ROCHE SUR YON

Vendée

➔ [PAYSDELALOIRE.CENTRES-SOCIAUX.FR](http://PAYSDELALOIRE.CENTRES-SOCIAUX.FR)

f [CENTRESSOCIAUXVENDEE](https://www.facebook.com/CENTRESSOCIAUXVENDEE)